

La Fiducie  
du patrimoine  
culturel des  
Augustines



# RAPPORT ANNUEL

— 2025

CONSEIL DES FIDUCIAIRES  
MISSION ET ACTIVITÉS



# TABLE DES MATIÈRES

**3.**

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET  
DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

**4.**

MISSION DE LA FIDUCIE

**6.**

COMPOSITION DU CONSEIL  
DES FIDUCIAIRES

**7.**

COMITÉS DE TRAVAIL

**14.**

RECONVERSION DE L'AILE  
SAINT-AUGUSTIN:  
UNE VISION QUI PREND  
FORME EN 2025

**15.**

AVENIR DE L'HÔPITAL  
GÉNÉRAL DE QUÉBEC

**16.**

NOUVEAU SITE INTERNET

**17.**

ACTIVITÉS, RAYONNEMENT,  
PARTICIPATION:

**18.**

UNE PHILANTHROPIE  
ACTIVE  
POUR SOUTENIR NOS  
MISSIONS

**19.**

UN CHALEUREUX  
REMERCIEMENT À NOS  
DONATEURS

Rédaction:  
Nathalie Roy  
nroy@monastere.ca

Conception:  
Joanie Simard

Mars 2025

# MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Pour la Fiducie du patrimoine culturel des Augustines l'année 2025 s'est déroulée sous le signe de l'amélioration continue de nos processus de gouvernance. Nous avons eu le plaisir d'accueillir trois nouveaux fiduciaires aux profils et expertises en adéquation avec les objectifs de la Fiducie. L'année 2025 marquait également la dernière année de notre plan stratégique 2022-2025. Les résultats obtenus nous permettent aujourd'hui de nous projeter avec confiance vers l'horizon 2030, travail qui s'amorcera au cours de l'année 2026. Par ailleurs, l'élaboration d'un plan d'action structurant pour le développement de la philanthropie a jeté les bases d'une importante campagne de levée de fonds prévue pour la prochaine année.

D'entrée de jeu, nous tenons à souligner l'importance du rôle des Augustines dans le soutien d'une gouvernance exemplaire au sein de la Fiducie. Nous souhaitons particulièrement remercier sœur

Sylvie Morin, qui a siégé à titre d'observatrice et qui poursuit son engagement en tant que fiduciaire.

En 2025, le conseil des fiduciaires a tenu cinq rencontres, précédées chacune des travaux des comités. Nous saluons l'assiduité et l'engagement de l'ensemble des fiduciaires, et plus particulièrement celui des présidentes et présidents de comités. Les réalisations de la Fiducie n'auraient pu voir le jour sans la collaboration étroite entretenue avec le Monastère des Augustines, sa présidente, sa direction générale et son conseil d'administration. Nous leur exprimons notre profonde reconnaissance pour leur ouverture, leur transparence et leur engagement constant. Unis dans la réalisation d'un projet majeur, celui de l'Aile Saint-Augustin, le Monastère des Augustines et la Fiducie du patrimoine culturel des Augustines entreprennent, dans un esprit de collaboration mature et visionnaire, une étape déterminante qui

assurera la pérennité de l'œuvre des Augustines, tant dans sa dimension matérielle qu'immatérielle.

Enfin, nous ne saurions conclure ce bilan de l'année 2025 sans remercier chaleureusement l'ensemble de nos donateurs. Leur soutien croissant témoigne, jour après jour, du rayonnement de l'œuvre des Augustines bien au-delà de ses murs.

Avec toute notre reconnaissance,

**Gertrude Bourdon, présidente**  
**Nathalie Roy, directrice générale**





# MISSION DE LA FIDUCIE

## LA FIDUCIE DU PATRIMOINE CULTUREL DES AUGUSTINES : GARDIENNE D'UN HÉRITAGE INESTIMABLE

Créée par la Fédération des Augustines, la Fiducie du patrimoine culturel des Augustines est une fiducie d'utilité sociale reconnue comme organisme de bienfaisance. Sa mission est d'assurer, pour l'ensemble de la population et les générations futures, la préservation et la mise en valeur du patrimoine et de la mémoire des Augustines du Québec.

Propriétaire du monastère de l'Hôtel-Dieu de Québec—premier hôpital en Amérique du Nord, au nord du Mexique, fondé en 1639 — la Fiducie veille sur ce site d'exception, classé Lieu historique national du Canada et Site patrimonial en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel du Québec.

En plus du monastère, les Augustines du Québec lui ont confié les précieuses collections et archives de leurs 12 monastères-hôpitaux. Dans cette optique, la Fiducie a mené la réhabilitation du monastère afin d'y créer un lieu dédié à leur mémoire : Le Monastère des Augustines.

Aujourd'hui, la gestion des opérations de ce lieu de transmission et de ressourcement est assurée par un organisme à but non lucratif spécialement créé à cette fin.





## NOS MISSIONS

- 🌿 Sauvegarde du patrimoine culturel des Augustines
- 🌿 Soutien au financement des activités de mise en valeur du patrimoine culturel
- 🌿 Développement philanthropique pour le soutien et répit aux proches aidants, aux soignants et l'hébergement des accompagnateurs de malades

## LES VALEURS QUI NOUS RASSEMBLENT

HUMANITÉ

SAGESSE

PÉRENNITÉ

INTÉGRITÉ



# COMPOSITION DU CONSEIL DES FIDUCIAIRES

## AU 31 DÉCEMBRE 2025

Mme Gertrude Bourdon

Présidente du Conseil,  
Retraitée de la Fonction  
publique du Québec

Mme Marie-Claude Champoux

Vice-présidente du Conseil,  
Vice-présidente au service à la clientèle  
Retraite Québec

M. Mathieu Corriveau La Grenade

Directeur des valeurs mobilières  
et des instruments  
financiers dérivés Beneva

M. Émile Gilbert

Secrétaire du Conseil,  
Architecte en conservation patrimoniale

Mme Anne-Marie Naud

Avocate associée chez Fasken  
Martineau Dumoulin

M. Denis Robitaille

Chargé de projets au monastère  
de l'Hôpital général de Québec

M. Pascal Castonguay

Directeur général de l'expertise, de la  
construction et de la rénovation Société  
d'habitation du Québec

Sœur Sylvie Morin

Économe générale de la Fédération  
des Monastères des Augustines

Mme Catherine Larivière

Architecte Conseillère en architecture et en  
design urbain Commission d'urbanisme et de  
conservation de Québec

Mme Anne Girard

Vice-présidente et cheffe de la direction  
financière, Kaléido

Mme Véronique Vanbergen

Observatrice,  
Directrice générale de la Fédération des  
Monastères des Augustines

# COMITÉS DE TRAVAIL



- 5 Séances du Conseil des fiduciaires
- 5 Réunions du comité Stratégie et gouvernance
- 5 Réunion du comité Immobilisation et patrimoine
- 6 Réunion du comité Finance et placements
- 1 Séance conjointe avec le conseil d'administration  
du Monastère des Augustines



La Fiducie tient à remercier chaleureusement Véronique Vanbergen, qui a complété son second mandat à titre de fiduciaire. Tout au long de son engagement, elle a contribué de manière significative aux réflexions et aux décisions du Conseil par sa rigueur, son expertise et son sens de la collaboration.

Mme Vanbergen ayant accepté de demeurer au sein du Conseil à titre d'observatrice, la Fiducie se réjouit de pouvoir continuer de bénéficier de son regard éclairé

Nous en profitons également pour souhaiter la bienvenue à Mme Catherine Larivière et Mme Anne Girard, leur arrivée au sein du Conseil constitue un apport important pour la poursuite de notre mission



# COMITÉ IMMOBILISATION ET PATRIMOINE (CIP)

## PRÉSIDENT DU COMITÉ

M. Émile Gilbert

## MEMBRES DU COMITÉ

Mme Gertrude Bourdon

M. Pascal Castonguay

Mme Catherine Larivière

Mme Mélanie Tremblay



## BUDGET DU MAINTIEN D'ACTIFS 2024

MONTANT ALLOUÉ: 291 667 \$

En 2025, le Comité immobilisation et patrimoine (CIP) a appuyé la Fiducie dans la planification et le suivi du maintien d'actifs, notamment par l'encadrement du PMA 2025 et de la demande de soutien financier associée.

L'année a aussi été marquée par un suivi vigilant du mur d'enceinte, par le renforcement de l'expertise du comité et par l'avancement des travaux préparatoires liés à la reconversion de l'aile Saint-Augustin.

# COMITÉ

## IMMOBILISATION ET PATRIMOINE (CIP) - SUITE

Le Comité immobilisation et patrimoine (CIP) a accompagné la Fiducie dans une gestion structurée et préventive de ses actifs, de même que dans la priorisation, l'encadrement et le suivi des interventions liées à l'entretien.

Le Programme de maintien d'actifs (PMA 2025) a fait l'objet d'une analyse rigoureuse : les documents énumérant les interventions prévues pour l'année 2025 ont été présentés au comité, et un dossier complet a été constitué pour soutenir la demande de financement 2025. Le CIP a recommandé l'appui de cette demande aux Augustines et en a assuré le suivi au fil de l'année. Au terme de l'année, l'état d'avancement des travaux était jugé satisfaisant, la majorité de ceux-ci étant réalisés ou en cours.

Dans une perspective d'amélioration continue, le CIP a renforcé son expertise. En novembre, Mme Mélanie Tremblay, ingénieure, a été intégrée au comité, grâce à une contribution des Augustines, afin d'appuyer les analyses techniques et budgétaires liées au maintien d'actifs ainsi qu'aux dossiers structurants, dont la reconversion de l'aile Saint-Augustin.

Sur le plan de la gestion des risques, le dossier du mur d'enceinte est demeuré prioritaire. À la demande de la Directrice générale, Mélanie Tremblay a produit, en début d'année, un rapport résumant l'état de l'ouvrage, sur la base des expertises et relevés effectués au cours des dernières années. Les recommandations formulées ont été acceptées par la Fiducie; lesquelles consistaient à maintenir une vigie constante au moyen d'inspections réalisées par des professionnels, à mettre en place des mesures de protection temporaires si nécessaires et à rechercher des solutions de financement. L'inspection réalisée à l'automne 2025 a confirmé la stabilité de la section située sur la rue Hamel, tandis qu'une progression de la détérioration a été observée du côté de la rue Charlevoix. L'ajout d'un ouvrage de stabilisation temporaire a été recommandé par l'ingénieur et des discussions ont été entamées à la fin de l'année avec la Ville de Québec afin de solliciter leur contribution aux travaux majeurs qui devront être effectués sur la partie du mur de la rue Charlevoix qui soutient l'infrastructure municipale.

Enfin, le CIP a contribué à faire progresser des dossiers structurants. Pour la reconversion de l'aile Saint-Augustin, l'année a permis de consolider les travaux préparatoires (rencontres de travail, préparation du programme fonctionnel et technique, étude de marché, échancier de réalisation) et d'intensifier la préparation du montage financier, avec des démarches prévues auprès d'institutions financières. Le comité a aussi demandé des indicateurs facilitant la prise de décision (dont le coût au mètre carré) et a insisté sur l'importance d'une approche innovante et de développement durable, tout en soulevant certains enjeux architecturaux pouvant influencer le projet.

Dans une logique de planification prospective, un premier aperçu du PMA 2026 a été présenté en fin d'année, avec une structuration par thèmes (enveloppes/structures, systèmes intérieurs, aménagement extérieur) et l'identification de points de vigilance (fenêtres, garage et son appentis), en préparation des étapes de gouvernance prévues au début de 2026.

Finalement, la Fiducie maintient une collaboration constructive avec le CHU. Des discussions sont en cours afin d'examiner les modalités d'accommodement pour l'installation d'une génératrice d'urgence temporaire pour le CHU sur la propriété de la Fiducie.

# COMITÉ STRATÉGIE ET GOUVERNANCE (CSG)

## PRÉSIDENTE DU COMITÉ

Mme Marie-Claude Champoux

## MEMBRES DU COMITÉ

Mme Gertrude Bourdon

Mme Anne-Marie Naud

M. Denis Robitaille



**Nombre de rencontres: 5**

En 2025, le Comité Stratégie et gouvernance (CSG) a soutenu le Conseil des fiduciaires en consolidant les pratiques de gouvernance, la planification des travaux et la composition des instances, tout en accompagnant des décisions clés liées au projet de reconversion de l'aile Saint-Augustin.

L'année a également été marquée par des actions structurantes en matière de relève, de gestion des nominations et de suivi des obligations de gouvernance, dans une approche rigoureuse et proactive.

# COMITÉ

## STRATÉGIE ET GOUVERNANCE (CSG) - SUITE

Sur le plan de la gouvernance des instances, le CSG a contribué à la stabilité et au renouvellement des comités et des fiduciaires. Il a recommandé des candidatures et assuré des suivis liés aux nominations, notamment la candidature de Catherine Larivière comme fiduciaire, ainsi que l'intégration de Sœur Sylvie Morin à titre de fiduciaire sur nomination de la Constituante. Le comité a également accompagné le processus de nomination d'un représentant de la Ville de Québec et a recommandé la candidature de Mme Anne Girard, reconnue pour son expérience en finance, comptabilité, gestion des risques et hôtellerie, en cohérence avec les besoins des comités.

Le CSG a par ailleurs soutenu la gestion administrative, les bonnes pratiques de contrôle et a suivi le calendrier de renouvellement des fiduciaires, en planifiant l'amorce de recherches pour des postes à pourvoir.

Dans le contexte du projet de reconversion de l'aile Saint-Augustin, le CSG a suivi les démarches relatives à la modification du règlement C-10 et au positionnement institutionnel requis pour soutenir l'avancement du projet, initiées par Mme Nathalie Roy, directrice générale de la Fiducie, Mme Josée Laurence, directrice générale du Le Monastère des Augustines et Mme Isabelle Duchesneau, directrice fondatrice et cheffe du développement stratégique. Le comité a suivi les échanges avec la Ville et les démarches auprès d'élus, tout en prenant acte de l'appui obtenu au Conseil de quartier et des étapes subséquentes (consultation écrite et décision de l'arrondissement). En septembre, le comité a aussi documenté l'enjeu de la capacité de financement de la Fiducie et de l'OBNL Le Monastère des Augustines pour entreprendre le projet de reconversion de l'aile Saint-Augustin.

Enfin, dans une optique de continuité organisationnelle, le CSG a fait progresser le plan de relève de la direction générale (scénarios, processus, gestion des accès et des informations sensibles), avec l'intention de le bonifier au fil de l'année, et a traité certains sujets d'évaluation conformément aux pratiques.



# COMITÉ FINANCE ET PLACEMENTS (CFP)

**PRÉSIDENT DU COMITÉ**  
M. Mathieu Corriveau La Grenade

## MEMBRES DU COMITÉ

Mme Gertrude Bourdon  
Mme Anne Girard  
Mme Julie Germain  
Mme Véronique Vanbergen



**Nombre de rencontres: 6**

En 2025, le Comité Finance et Placements (CFP) a accompagné la Fiducie dans la gestion budgétaire, le suivi des placements et l'appui au financement des projets majeurs, tout en assurant la rigueur des processus et la transparence des états financiers.

L'année a été marquée par l'amélioration continue des outils de suivi, la consolidation du fonds de dotation et la mobilisation du comité autour du projet de reconversion de l'aile Saint-Augustin.

# COMITÉ

## FINANCE ET PLACEMENTS (CFP) - SUITE

En 2025, le Comité Finance et Placements (CFP) a joué un rôle central dans la gestion financière de la Fiducie, en assurant le suivi des états financiers, des placements et des distributions annuelles.

Le comité a supervisé la présentation et l'adoption des états financiers, en collaboration avec les auditeurs externes, et a veillé à l'amélioration continue des outils de suivi budgétaire.

La Fiducie dispose d'un fonds de dotation devant assurer la pérennité de l'organisation, responsable de la préservation du legs des Augustines. La gestion de ce fonds de dotation a été consolidée, avec des changements à la politique de placements qui ont porté fruits : le rendement au 31 octobre 2025 s'établit à 10,88 %, dépassant les objectifs fixés. Le comité a également approfondi la politique de placement et proposé des améliorations dans le suivi du rendement.

Le CFP a accompagné le projet de reconversion de l'aile Saint-Augustin, en participant à l'analyse des scénarios de financement, à la révision des projections financières et à la mobilisation des partenaires bancaires et institutionnels. Le président du comité, M.Mathieu Corriveau- Lagrenade et Mme Véronique Vanbergen se sont impliqués activement au comité de financement mixte mis sur pied en collaboration avec le Monastère. Le projet, initialement estimé à 10,3 M\$ a été réévalué à 8,7 M\$ après finalisation du programme fonctionnel et technique (PFT), et le comité a soutenu la rationalisation des coûts et l'intégration de principes de développement durable.

À la suite de la fin de mandat de certains fiduciaires, le comité a connu une période de transition, tout en assurant la continuité de ses travaux et en accueillant Mme Anne Girard, dont l'expertise en finance et gestion des risques a été saluée.

# RECONVERSION DE L'AILE SAINT-AUGUSTIN: UNE VISION QUI PREND FORME EN 2025

En 2025, le projet de requalification de l'aile Saint-Augustin a franchi une étape charnière : celle qui permet de sécuriser le cadre réglementaire nécessaire à son avenir, dans un contexte où un nouvel usage doit être défini avec le départ des religieuses et la volonté de préserver la vocation d'accueil du lieu.

Au cœur des avancées de l'année, la Ville de Québec a encadré la démarche par un processus de permission d'occupation (plutôt qu'un changement de zonage généralisé), afin d'autoriser l'occupation visée sur les lots concernés du Monastère pour l'usage C10 – établissement d'hébergement touristique général. Cette voie réglementaire vient reconnaître la spécificité du site et sa mission, en proposant un mécanisme applicable au territoire visé et assorti d'un délai pour débiter l'occupation.

Sur le plan du contenu, l'année 2025 a aussi permis de clarifier et de rendre publics des paramètres structurants du projet : l'intention d'ajouter 31 chambres dans l'aile Saint-Augustin (et l'ajout de 2 chambres dans les ailes anciennes) et d'y accueillir une clientèle à vocation sociale – personnes proches aidantes, accompagnateurs de personnes malades, de soignants ou personnel enseignants – en complément d'une clientèle touristique axée sur des séjours de ressourcement. Cette orientation confirme le positionnement recherché : un lieu qui demeure fidèle à sa tradition d'hospitalité, tout en répondant à des besoins contemporains de répit et de mieux-être.

Enfin, 2025 a apporté un appui important sur le plan de la cohérence "patrimoine et mieux-être". Le 25 novembre 2025, un communiqué de recherche (VITAM / Université Laval) a diffusé des résultats soulignant que le patrimoine matériel et immatériel (histoire, valeurs de soin, architecture, artefacts) peut contribuer à réduire l'épuisement et l'anxiété chez des personnes proches aidantes, et a mis de l'avant le rôle potentiel d'institutions patrimoniales comme actrices de santé durable. Cet éclairage renforce le sens du projet tel qu'il est formulé en 2025 : faire de l'aile Saint-Augustin un espace d'accueil qui conjugue continuité de mission, utilité sociale et expérience de ressourcement.





# AVENIR DE L'HÔPITAL GÉNÉRAL DE QUÉBEC

La Fiducie a poursuivi son engagement actif en matière de protection et de mise en valeur du patrimoine des Augustines. À ce titre, la directrice générale de la Fiducie, Mme Nathalie Roy a participé au comité des partenaires et également contribué aux travaux du groupe de travail « Mise en valeur », mis en place dans le cadre du projet d'avenir du monastère de l'Hôpital Général de Québec.

Par cette participation, la Fiducie veille à faire valoir les principes de conservation, d'intégrité patrimoniale et de pérennité des actifs, tout en contribuant aux réflexions stratégiques visant à orienter le développement futur du site. Cette implication s'inscrit dans une volonté de concertation avec les parties prenantes et de cohérence avec les orientations de gouvernance en matière de patrimoine.

# NOUVEAU SITE INTERNET

## UN NOUVEL OUTIL AU SERVICE DE LA GOUVERNANCE ET DU RAYONNEMENT

Au cours de l'année, la Fiducie a mené un travail structurant afin de se doter d'un nouveau site internet, conçu comme un véritable levier de gouvernance, de rayonnement et de philanthropie. Cette refonte a permis de clarifier la mission de la Fiducie, de valoriser ses projets et de soutenir plus efficacement ses démarches auprès de ses partenaires et donateurs.

La Fiducie tient à souligner la précieuse collaboration de l'équipe des communications du Monastère des Augustines, ainsi que l'incroyable travail de Mme Joanie Simard, qui a assuré avec rigueur et engagement l'intégration de l'ensemble du nouveau contenu. Le site devient ainsi un outil rassembleur, porteur de sens et pleinement aligné avec les valeurs et les ambitions de la Fiducie.

[www.augustines.ca](http://www.augustines.ca)



# ACTIVITÉS, RAYONNEMENT, PARTICIPATION:

- Participation au comité des partenaires de l'Hôpital général de Québec
- Les fêtes du 10<sup>e</sup> anniversaire du Monastère
- Dîner causerie organisé par la CCIQ avec Jean-François Lépine comme invité à discuter des enjeux géopolitiques et économiques
- Congrès du rassemblement annuel de la philanthropie à Boucherville, organisé par Prodon et BNP
- Congrès Leadership au Féminin au Centre des congrès de Québec
- Prêt du portrait de Jean Talon au musée de la Cité du Vitrail à Troyes, France
- Rencontre avec les dirigeants de Communauto au sujet de notre modèle de Fiducie d'utilité sociale
- Entrevue avec la Société de développement de l'Écoquartier Louvain (SDEL) concernant la rédaction de l'Acte de Fiducie
- Accueil du Corps consulaire et visite du Monastère



# UNE PHILANTHROPIE ACTIVE POUR SOUTENIR NOS MISSIONS

Organisation de la campagne postale de levée de fonds du Mouvement de compassion, pour offrir du répit aux proches aidants

Organisation de la 5<sup>e</sup> édition de la Loto-Répit, au profit des proches aidants

## TOTAL DES DONS AMASSÉS EN 2025: 279 500 \$

### **Mission sociale: 117 415 \$**

Mouvement de compassion: 83 520 \$

Loto-Répit: 13 780 \$

Ambassadrices: 7 000 \$

Autres dons: 8 705 \$

Fonds Compassion dédié à la mission sociale: 4 410 \$

### **Mission culturelle: 162 085 \$**

Fonds Renée-Laflamme: 120 345 \$

Mécénat Placement Culture: 1 740 \$

Québecor pour le développement du portail Web  
des Archives et collections: 15 000 \$

Mission culturelle immédiate: 25 000 \$

# UN CHALEUREUX REMERCIEMENT À NOS DONATEURS

## **25 000 \$ et +**

- Fonds Renée-Laflamme
- Canimex

## **10 000 \$ à 24 999 \$**

- Congrégation de Notre-Dame du Québec
- Œuvre Régis--Vernet
- Québecor
- Eva Marjorie Couture
- SST Cabinet-Conseil
- Produits retouche automobile Dual Touch

## **5 000 \$ à 9 999 \$**

- Fondation Virginia Parker
- Sœurs Missionnaires de Notre-Dame des Anges
- Legs Frères Saint-Gabriel
- Sœurs de Saint-Joseph de Saint-Vallier
- Séminaire de Québec
- Société des Missions Étrangères

## **1 000 \$ à 4 999 \$**

- Andrée Métivier
- Augustines du Monastère Saint-Augustin
- Dominicaines missionnaires adoratrices
- Lorraine Bilodeau
- Geneviève Marcon
- Sœurs de la Charité de St-Louis du Québec
- Fonds de bienfaisance Durocher
- Religieuses de Jésus-Marie
- Province de Saint-Joseph des servantes du Saint-Cœur-de-Marie
- Religieuses Adoratrices du Précieux Sang de Saint-Hyacinthe
- Sœurs Franciscaines Missionnaires de l'Immaculée-Conception
- Missionnaires du Sacré-Cœur
- Jillian Kean
- Fédération des Monastères des Augustines

## **500 \$ à 999 \$**

- ACT actuaires
- Céline Dumais
- Soeurs de la chartié de Québec
- Louise Lettre
- Vianney Tanguay
- Soeurs de Sainte-Croix
- Pascale Imbeau