

La Fiducie
du patrimoine
culturel des
Augustines



RAPPORT ANNUEL

— 2024

CONSEIL DES FIDUCIAIRES
MISSION ET ACTIVITÉS



TABLE DES MATIÈRES

3.

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET
DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

4.

MISSION DE LA FIDUCIE

6.

COMPOSITION DU CONSEIL
DES FIDUCIAIRES

7.

COMITÉS DE TRAVAIL

11.

PROJET DE REQUALIFICATION
DE L'AILE SAINT-AUGUSTIN

12.

ACTIVITÉS, RAYONNEMENT,
PARTICIPATION

13.

UNE PHILANTHROPIE ACTIVE
POUR SOUTENIR NOS
MISSIONS

14.

UN CHALEUREUX
REMERCIEMENT À NOS
DONATEURS

Rédaction:
Nathalie Roy
nroy@monastere.ca

Conception:
Joanie Simard

Mars 2025

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'année 2024 s'est achevée sous le signe de l'espoir et de la consolidation. Alors que les inquiétudes liées à la crise économique s'estompent, nous pouvons envisager l'avenir avec sérénité et détermination. À la faveur de la générosité renouvelée des Augustines, la Fiducie a bénéficié d'une augmentation significative de son capital, renforçant ainsi son fonds de dotation. Grâce à la mobilisation et à la générosité de notre communauté, la Fiducie a poursuivi sa mission avec un élan renouvelé, garantissant la sauvegarde et la mise en valeur de l'héritage exceptionnel des Augustines.

L'année 2024 a été marquée par un projet de développement majeur : la reconversion de l'aile Saint-Augustin. Cédée par les Augustines à la Fiducie, cette partie du Monastère ouvre de nouvelles perspectives pour notre organisation et pour l'accueil de clientèles en quête de ressourcement et de mieux-être. Ce projet ambitieux témoigne de notre engagement à perpétuer la mission d'accueil et de soin portée par les Augustines depuis près de quatre siècles.

Sur le plan philanthropique, 2024 fut une année exceptionnelle. Nous avons eu le privilège d'accueillir des donateurs engagés, qui ont permis de consolider nos fonds spécifiques dédiés à la préservation du patrimoine, au soutien des proches aidants et à d'autres initiatives porteuses de sens. Ces contributions essentielles nous permettent d'assurer la pérennité de notre mission et de développer de nouvelles avenues en harmonie avec les valeurs qui nous animent.

Nous souhaitons exprimer notre profonde gratitude à tous ceux et celles qui nous accompagnent dans cette aventure. Votre soutien, votre confiance et votre dévouement sont la clé de notre succès collectif. Ensemble, nous poursuivrons notre engagement à faire du Monastère des Augustines un lieu vivant, inspirant et ancré dans l'avenir.

Nous tenons à remercier chaleureusement les fiduciaires pour leur engagement bénévole exceptionnel. Leur expertise de pointe, mise au service de la Fiducie dans chacun des comités de travail, est un

atout inestimable qui contribue à assurer la pérennité et le rayonnement de notre mission.

Enfin, un immense merci à toute l'équipe du Monastère des Augustines, et plus particulièrement à Mme Diane Lavallée, présidente du conseil d'administration, ainsi qu'à Mme Josée Laurence, directrice générale. Le retour à l'équilibre budgétaire, après des années éprouvantes, témoigne de décisions audacieuses et d'un travail rigoureux. Votre engagement permet de faire briller cet héritage patrimonial québécois.

Avec toute notre reconnaissance,

Gertrude Bourdon, présidente
Nathalie Roy, directrice générale





MISSION DE LA FIDUCIE

LA FIDUCIE DU PATRIMOINE CULTUREL DES AUGUSTINES : GARDIENNE D'UN HÉRITAGE INESTIMABLE



Créée par la Fédération des Augustines, la Fiducie du patrimoine culturel des Augustines est une fiducie d'utilité sociale reconnue comme organisme de bienfaisance. Sa mission est d'assurer, pour l'ensemble de la population et les générations futures, la préservation et la mise en valeur du patrimoine et de la mémoire des Augustines du Québec.

Propriétaire du monastère de l'Hôtel-Dieu de Québec—premier hôpital en Amérique du Nord, au nord du Mexique, fondé en 1639 — la Fiducie veille sur ce site d'exception, classé Lieu historique national du Canada et Site patrimonial en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel du Québec.

En plus du monastère, les Augustines du Québec lui ont confié les précieuses collections et archives de leurs 12 monastères-hôpitaux. Dans cette optique, la Fiducie a mené la réhabilitation du monastère afin d'y créer un lieu dédié à leur mémoire : Le Monastère des Augustines.

Aujourd'hui, la gestion des opérations de ce lieu de transmission et de ressourcement est assurée par un organisme à but non lucratif spécialement créé à cette fin.





NOS MISSIONS

- 🌿 Sauvegarde du patrimoine culturel des Augustines
- 🌿 Soutien au financement des activités de mise en valeur du patrimoine culturel
- 🌿 Développement philanthropique pour le soutien et répit aux proches aidants, aux soignants et l'hébergement des accompagnateurs de malades

LES VALEURS QUI NOUS RASSEMBLENT

HUMANITÉ

SAGESSE

PÉRENNITÉ

INTÉGRITÉ



COMPOSITION DU CONSEIL DES FIDUCIAIRES

AU 31 DÉCEMBRE 2024



Mme Gertrude Bourdon
Présidente du Conseil,
Retraitée de la Fonction
publique du Québec



Mme Marie-Claude Champoux
Vice-présidente du Conseil,
Vice-présidente au service à la
clientèle Retraite Québec



Mme Véronique Vanbergen
Trésorière du Conseil,
Directrice générale de la Fédération
des Monastères des Augustines



M. Émile Gilbert
Secrétaire du Conseil,
Architecte en conservation
patrimoniale



M. Pascal Castonguay
Directeur général de l'expertise, de la
construction et de la rénovation
Société d'habitation du Québec



M. Mathieu Corriveau La Grenade
Directeur des valeurs mobilières et
des instruments financiers dérivés
Beneva



Mme Anne-Marie Naud
Avocate associée chez Fasken
Martineau Dumoulin



M. Denis Robitaille
Chargé de projets au monastère
de l'Hôpital général de Québec



Mme Line-Sylvie Perron
Directrice des communications au
cabinet du Vérificateur général
du Québec



Sœur Sylvie Morin
Observatrice,
Économe générale de la Fédération
des Monastères des Augustines

COMITÉS DE TRAVAIL

6 Séances du Conseil des fiduciaires

5 Réunions du comité Stratégie et gouvernance

4 Réunion du comité Immobilisation et patrimoine

5 Réunion du comité Finance et placements

1 Séance conjointe avec le conseil d'administration
du Monastère des Augustines



La Fiducie tient à remercier Mme France Rodrigue, M. André Fortin ainsi que M. Alain-Philippe Lemieux pour leur engagement et leur précieuse contribution en tant que fiduciaires tout au long de leur mandat.

Grâce à leur dévouement et à leur expertise, ils ont joué un rôle essentiel dans la poursuite de notre mission. Leur implication a permis d'accomplir des avancées significatives et de renforcer les fondements de notre action.

Nous en profitons également pour souhaiter la bienvenue à M. Mathieu Corriveau La Grenade et M. Pascal Castonguay, dont l'engagement et les compétences seront des atouts précieux pour la Fiducie.

COMITÉ FINANCE ET PLACEMENTS (CFP)

Mme Gertrude Bourdon, présidente du comité par intérim,
Mme Véronique Vanbergen, Mme Line-Sylvie Perron et M. Mathieu Corriveau La Grenade

Budget d'opération 2024 : 599 900 \$

Fonds de dotation et pérennité

Dans un geste de générosité visant à soutenir la Fiducie et ses initiatives, les Augustines ont réalisé un apport en capital significatif au fonds de dotation. Ces dernières années ayant été marquées par des défis financiers, le fonds avait subi une baisse de rendement et un recours inévitable au capital en raison de l'augmentation des dépenses. Cet apport permet de rétablir l'équilibre financier et d'offrir au comité une base solide pour élaborer des projections plus favorables, assurant ainsi la pérennité de la Fiducie.

Création de fonds de soutien aux missions du Monastère

- Lancement du Fonds Archives et collections dans le cadre du programme Mécénat Placement Culture chez Québec Philanthrope
- Création du Fonds Compassion en collaboration avec Beneva
- Rédaction d'une politique des frais de gestion liés aux activités philanthropiques

Préparation du budget 2025 : se donner les moyens d'agir

Le CFP a présenté un budget équilibré pour 2025, avec un accent fort sur le développement philanthropique, levier essentiel pour soutenir les missions du Monastère.

Par ailleurs, le comité a recommandé le financement d'un projet stratégique : la refonte du site web de la Fiducie, afin de renforcer son rôle dans le développement de la mission philanthropique.

Enfin, un montant d'appoint a été autorisé pour offrir une marge de manœuvre en vue du développement du projet de l'aile Saint-Augustin, si nécessaire.



Photographie représentant soeur Marie-Joseph (Imelda Dallaire) assise à son bureau de la comptabilité. Elle est en train de signer un document.

Papier photographique, 1953, 1 photographie
HDC-F1-N1-14.1:116
Fonds monastère des Augustines de l'Hôtel-Dieu de Chicoutimi

COMITÉ IMMOBILISATION ET PATRIMOINE (CIP)

M. Émile Gilbert, président du comité par intérim et M. Pascal Castonguay

Budget du maintien d'actifs 2024

Montant alloué: 259 346 \$

Travaux effectués en 2024

Un rapport détaillé des interventions réalisées dans le cadre du Plan de maintien d'actifs (PMA 2024) est présenté en annexe.

État du mur d'enceinte

Le comité a examiné l'état du mur d'enceinte et les stratégies à adopter pour assurer sa conservation et sa préservation. Un rapport, réalisé en collaboration avec Mme Mélanie Tremblay, ingénieure, pour la Fédération des Monastères des Augustines, sera présenté en 2025.

Réfection des fenêtres et projet d'atelier

Le CIP souhaite toujours mettre en place un atelier dédié aux réparations du patrimoine bâti, notamment pour la restauration des fenêtres patrimoniales. Cependant, les scénarios envisagés jusqu'à présent se sont révélés difficilement viables.

Par ailleurs, l'état de dégradation avancée du garage nécessite une réflexion approfondie. Le comité évaluera les diverses possibilités pour éventuellement aménager ce bâtiment en intégrant un atelier multifonctionnel, qui répondrait aux besoins actuels.

Subvention pour le plan décarbonation

La Fiducie a obtenu une subvention de 50 150 \$, issue d'une entente entre le gouvernement du Québec et la Ville de Québec, afin d'accompagner les organisations dans la lutte contre les changements climatiques.

Cette aide financière permettra d'élaborer un plan de décarbonation, en collaboration avec la firme Ambioner, visant à :

- Améliorer l'efficacité énergétique des systèmes mécaniques
- Optimiser les espaces
- Développer un plan de gestion des déplacements, favorisant le transport actif, collectif et partagé



COMITÉ STRATÉGIE ET GOUVERNANCE (CSG)

Mme Marie-Claude Champoux, présidente du comité
Mme Anne-Marie Naud et M. Denis Robitaille

Arrivée de deux nouveaux fiduciaires

Conformément au cycle de renouvellement habituel, la Fiducie a accueilli deux nouveaux fiduciaires au sein du Conseil.

- M. Mathieu Corriveau-La Grenade apporte son expertise au comité Finance et placements
- M. Pascal Castonguay contribue aux travaux du comité Immobilisation et patrimoine

Mise à jour du guide des fiduciaires

Soucieux d'offrir aux fiduciaires des outils pertinents et adaptés aux réalités actuelles, le comité a procédé à une mise à jour du guide des fiduciaires afin de renforcer leur formation et leur accompagnement.

Suivi du développement philanthropique

Le comité a suivi de près l'évolution de la philanthropie, veillant à soutenir efficacement les missions sociale et culturelle du Monastère des Augustines.

Parmi les actions menées :

- Révision des contrats de création de fonds
- Participation à l'élaboration d'une politique de gestion des frais
- Suivi du plan d'action des activités philanthropiques

Grâce à ces initiatives, le Comité Finance et placements (CFP) soutient activement la direction générale dans la construction d'une philanthropie durable et structurée.

Requalification de l'aile Saint-Augustin

Le Comité Stratégie et gouvernance (CSG) a suivi de près les travaux menés en collaboration avec la firme Raymond Chabot Grant Thornton, visant à revoir le modèle d'affaires du Monastère en intégrant le bâtiment de l'aile Saint-Augustin.



Photographie de mère Saint-Gabriel (Julie-Émilie Lamarre), supérieure, à son bureau avec sœur Saint-François-de-Sales (Cécile Bluteau).

Papier photographique, 1910, 1 photographie
HDC-F1-N1-3.8:3

Fonds monastère des Augustines de l'Hôtel-Dieu de Chicoutimi

PROJET DE REQUALIFICATION DE L'AILE SAINT-AUGUSTIN

En 2024, la Fiducie et le Monastère ont collaboré étroitement à la reconversion de l'aile Saint-Augustin, qui deviendra disponible à la suite du départ des religieuses dans les prochaines années. En tant que propriétaire, la Fiducie a pour mission de requalifier cet espace afin de lui donner un nouvel usage, tout en offrant au Monastère les moyens de renforcer et d'élargir ses missions sociale et culturelle. Cette démarche constitue également une solution essentielle pour assurer la pérennité des deux organisations.

Le scénario retenu

Une extension de l'actuel Monastère des Augustines, dédiée à un positionnement à vocation sociale pour l'accueil de clientèles fragilisées par une situation, nécessitant un séjour de ressourcement et de répit temporaire.

Dans un positionnement à caractère social qui offre une vision de patrimoine et mieux-être, l'aile Saint-Augustin accueillera 30 chambres (20 chambres au 3e étage et 10 chambres au 2e étage).

Ce projet vise à transformer l'aile Saint-Augustin en une extension du Monastère, avec une priorité pour la clientèle provenant des programmes liés à sa mission sociale et ensuite pour la clientèle intéressée par le patrimoine et le mieux-être.

Les objectifs de la reconversion de l'aile Saint-Augustin

- Optimiser la santé financière du Monastère des Augustines et de la Fiducie du patrimoine culturel des Augustines pour assurer leur pérennité
- Renforcer le statut de leader en patrimoine et mieux-être du Monastère en propulsant sa mission sociale et culturelle
- Assurer une occupation de l'aile St-Augustin qui soit cohérente avec la vocation actuelle du Monastère des Augustines
- Poursuivre la mise en valeur de la mission des Augustines de façon contemporaine, en respectant leur héritage et leurs valeurs

Les étapes à venir en 2025

- Recherche de financement public et privé
- Demandes de permis
- Rencontres avec les architectes pour le Programme fonctionnel et techniques, les plans et devis
- Positionnement de l'image de marque
- Planification organisationnelle



ACTIVITÉS, RAYONNEMENT, PARTICIPATION:

- Participation au comité des partenaires de l'Hôpital général de Québec
- Participation à la soirée bénéfice de la Fédération pour les aînés et l'innovation sociale (FAIS)
- En collaboration avec la direction du Monastère, présentation du projet de l'aile Saint-Augustin et échanges avec les employés du Monastère
- Accueil pour une visite du Monastère de M. Ernesto Ottone Ramirez, sous-directeur général pour la culture, UNESCO
- Participation à la soirée Philos, organisée par Québec Philanthrope, au musée de la Civilisation
- Entrevue avec Mme Guinand, chercheuse en Développement patrimoniale et tourisme pour discuter de la Fiducie du patrimoine culturel des Augustines, à l'aube des 10 ans du Monastère des Augustines
- Partenariat avec la FAIS pour sa campagne de financement
- Discussions en vue d'un prêt du tableau du portrait de Jean-Talon au musée de la Cité du Vitrail à Troyes pour une exposition à venir en 2025
- Participation au Café rencontre organisé par la Ville de Québec pour les organisations ayant bénéficié de la subvention dans le cadre de l'appel de projets du plan de décarbonation des immeubles municipaux
- Rencontre avec les élus des trois paliers de gouvernement afin de faire connaître le projet de reconversion de l'aile Saint-Augustin
- Rencontre avec différents partenaires d'intérêt et visites de l'aile Saint-Augustin dans le cadre du projet de reconversion

UNE PHILANTHROPIE ACTIVE POUR SOUTENIR NOS MISSIONS

Participation à la campagne Volonté de Faire portant sur le don planifié en collaboration avec l'Association canadienne des professionnels en dons planifiés (ACPDP)

Organisation de la campagne postale de levée de fonds le Mouvement de compassion, pour offrir du répit aux proches aidants

Organisation d'un publipostage non adressé dans le cadre du Mouvement de compassion, pour faire connaître la cause

Organisation de la Loto-Répit, au profit des proches aidants

TOTAL DES DONS AMASSÉS EN 2024: 506 925 \$

Mission sociale: 220 140 \$

Mouvement de compassion: 159 620 \$

Loto-Répit: 22 150 \$

Ambassadrices: 8 000 \$

Autres dons: 14 280 \$

Fonds Compassion dédié à la mission sociale: 16 090 \$

Mission culturelle: 286 785 \$

Fonds Renée-Laflamme: 239 735 \$

Mécénat Placement Culture: 6 450 \$

Québecor pour le développement du portail Web
des Archives et collections: 15 000 \$

Mission culturelle immédiate: 25 600 \$

UN CHALEUREUX REMERCIEMENT À NOS DONATEURS

500 \$ à 999 \$

- Linda McCue
- Dominique Paquette
- Véronique Dorval-Ruest

1 000 \$ à 2 499 \$

- Andrée Métivier
- Marcel Barthe
- Lorraine Bilodeau
- Geneviève Marcon
- Gertrude Bourdon
- Société des Missions Étrangères
- Fonds de bienfaisance Durocher
- Sœurs Missionnaires de Notre-Dame des Anges
- Province de Saint-Joseph des
Servantes du Saint-Cœur-de-Marie

2 500 \$ à 4 999 \$

- Fédération des Monastères des Augustines

5 000 \$ à 9 999 \$

- Fondation Virginia Parker
- Religieuses Adoratrices du Précieux Sang de Saint-Hyacinthe
- Sœurs de la Charité de St-Louis du Québec
- Maison générale des Ursulines
- Sœurs de St-Joseph de St-Vallier
- Succession Suzanne Nadeau

10 000 \$ à 24 999 \$

- Jovette C. Couture
- 9339-7867 Québec inc.
- 9218-3425 Québec inc.
- Cheryl Polansky
- Eden Polansky
- Sœurs Franciscaines Missionnaires de l'Immaculée-Conception
- Québecor
- Micheline Bouchard

25 000 \$ et +

- Fonds Renée-Laflamme
- Produits retouche automobile Dual Touch inc.
- SST Cabinet-Conseil (Québec) inc.
- TUPP Canada inc.
- Les Augustines du Monastère Saint-Augustin
- Beneva
- Congrégation de Notre-Dame du Québec
- Sœurs St-Joseph de St-Hyacinthe
- Canimex